

**คำชี้แจงกองทัพบก**  
**เรื่อง หน้าที่และความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุง**

-----

เนื่องด้วยในการปราบปรามผู้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์ การฝึกของหน่วยต่าง ๆ ในลักษณะปฏิบัติการจริง เช่น การฝึกพร้อม หรือการฝึกตามปกตินั้น มักจะมีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการส่งกำลังบำรุงอยู่เสมอ ทั้งนี้ก็เนื่องจากสาเหตุที่สำคัญสองประการ คือ

ประการที่หนึ่ง ขาดการกำกับดูแลตามสายการบังคับบัญชา กล่าวคือ ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น ปล่อยปละละเลย และมีได้กำกับดูแลการปฏิบัติของผู้ใต้บังคับบัญชา ตามหน้าที่โดยใกล้ชิด เป็นเหตุให้ไม่ทราบปัญหาและขัดข้องต่าง ๆ ของหน่วยที่อยู่ในความรับผิดชอบ และปล่อยให้ปัญหาอยู่จนกระทั่งผู้บังคับบัญชาชั้นสูงได้ไปตรวจพบเป็นประจำ ซึ่งบางปัญหานั้นอาจอยู่ในขีดความสามารถของคนที่แก้ไขให้ลุล่วงไปได้ นอกจากนี้ ยังทำให้มีการใช้สิ่งอุปกรณ์ โดยไม่ประหยัดด้วย

ประการที่สอง ขาดการกำกับดูแลตามหน้าที่ของสายยุทธบริการต่าง ๆ หมายความว่า สายยุทธบริการละเลยหน้าที่ของตนไปประการหนึ่ง กล่าวคือ นอกจากตนจะทำหน้าที่เป็นผู้บังคับบัญชาหน่วยส่งกำลังบำรุงแล้ว ยังจะต้องทำหน้าที่เป็นทั้งเจ้าหน้าที่ฝ่ายอำนวยการและฝ่ายกิจการพิเศษของผู้บังคับบัญชา โดยใช้ข่าวสาร ข้อมูล ข้อเท็จจริง ประมาณการจัดทำแผน หรือคำสั่งกำกับดูแลการปฏิบัติของหน่วยรอง และให้ข้อเสนอแนะแก่ผู้บังคับบัญชาอีกด้วย ซึ่งถ้าหากว่าได้มีการกำกับดูแลตามหน้าที่เป็นอย่างดีแล้ว ก็จะทำให้ลดปัญหาและข้อขัดข้องในการส่งกำลังบำรุงได้เป็นอันมาก

ฉะนั้น เพื่อให้กิจการส่งกำลังบำรุง ทบ.ทั้งในยามการปราบปรามผู้ก่อการร้ายต่อคอมมิวนิสต์ ตลอดจนการฝึกต่าง ๆ ได้ดำเนินการไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพจึงให้ผู้บังคับบัญชาหน่วยทหารทุกระดับ เจ้าหน้าที่และสายงานที่เกี่ยวข้องได้สำนึกในหน้าที่และความรับผิดชอบของตนในการส่งกำลังบำรุง ดังนี้

1. ความรับผิดชอบโดยทั่วไป คือ ความรับผิดชอบในฐานะที่เป็นผู้บังคับบัญชาหน่วยทหารทั้งหน่วยใช้และหน่วยสนับสนุน

1.1 ผู้บังคับบัญชาหน่วยทหารทุกระดับ รับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุงภายในหน่วยของตน และหน่วยที่มากขึ้นสมทบ รวมทั้งหน่วยอื่น ๆ ที่ผู้บังคับบัญชาชั้นเหนือได้มอบหมายให้

1.2 หน่วยสนับสนุนให้การสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงแก่หน่วยต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายภายในขีดความสามารถและความรับผิดชอบของตน หากเกินขีดความสามารถของหน่วยสนับสนุนแล้วนั้น ผู้บังคับบัญชาชั้นเหนือของหน่วยสนับสนุนจะต้องรับผิดชอบในการแก้ไขหรือเพิ่มเติมขีดความสามารถให้แก่หน่วยสนับสนุนนั้น ๆ

2. ความรับผิดชอบโดยเฉพาะของบุคคลและหน่วย คือ ความรับผิดชอบในการส่งกำลังบำรุงตามภารกิจ และหน้าที่ซึ่งได้กำหนดไว้ เช่น ความรับผิดชอบของกรมส่งกำลังบำรุงทหารบก ความรับผิดชอบของกรมฝ่ายยุทธบริการ และความรับผิดชอบของกองบัญชาการช่วยรบ เป็นต้น

### 3. หน้าที่ของผู้บังคับบัญชา

3.1 ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นจะต้องกำกับดูแล และกวดขันการปฏิบัติงานด้านส่งกำลังบำรุงในความรับผิดชอบ ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และถูกต้องตามนโยบายและแบบธรรมเนียมของกองทัพบกอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งพึงเล็งในเรื่องต่อไปนี้

3.1.1 ความพร้อมรบของสิ่งอุปกรณ์ที่มีอยู่ และที่จำเป็นต้องเพิ่มเติมให้สามารถปฏิบัติตามภารกิจได้

3.1.2 การนำสิ่งอุปกรณ์ตามอัตรา ไปใช้ในการปฏิบัติการหรือการฝึก เช่น กระสุน อัตรามูลฐาน ขึ้นส่วนซ่อมตามอัตราฝึก และขึ้นส่วนซ่อมที่ต้องสะสม เป็นต้น

3.1.3 การใช้สิ่งอุปกรณ์และงบประมาณที่ได้รับโดยประหยัด

3.1.4 จัดทำบัญชีสิ่งอุปกรณ์ และหมายเลขยุทธภัณฑ์หลัก เพื่อมอบให้แก่หน่วยสนับสนุนและแจ้งให้หน่วยสนับสนุนทราบทุกครั้ง เมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

3.1.5 การเตรียมและใช้สิ่งอุปกรณ์ตามฤดูกาล เช่น เครื่องกันหนาว เสื้อกันฝน เป็นต้น

3.1.6 เร่งรัดการจำหน่ายสิ่งอุปกรณ์และการเบิกทดแทน

3.2 ทำการตรวจกิจการส่งกำลังบำรุง ตามระยะเวลาที่กองทัพบกกำหนด หรือตามความจำเป็นแล้วแต่กรณี

3.3 แก้ไขปัญหาอุปสรรค หรือข้อขัดข้องทางการส่งกำลังบำรุงในความรับผิดชอบของตนให้สำเร็จลุล่วงไปโดยทันทีเท่าที่สามารถจะทำได้ หากเกินขีดความสามารถของตนเองก็รายงาน

3.4 การหาข้อมูลและบทเรียนจากการปฏิบัติ เพื่อนำมาใช้เป็นมูลฐานในการวิจัยและพัฒนากิจการส่งกำลังบำรุงให้เหมาะสมต่อไป

3.5 ริเริ่มให้มีการประมาณการความต้องการสิ่งอุปกรณ์ ที่จะต้องใช้เป็นพิเศษหรือเพิ่มเติมที่จำเป็น

### 4. หน้าที่ของเจ้าหน้าที่ส่งกำลังบำรุง

4.1 อำนวยการ ควบคุม ปฏิบัติ และกำกับดูแลการดำเนินงานส่งกำลังบำรุงของหน่วยงานต่าง ๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายและแบบธรรมเนียมของกองทัพบกโดยเคร่งครัด

4.2 ทำการตรวจกิจการส่งกำลังบำรุง ตามระยะเวลาที่กองทัพบกกำหนด หรือตามความจำเป็นแล้วแต่กรณี

4.3 ช่วยเหลือ และให้คำแนะนำแก่ผู้บังคับบัญชา และหน่วยต่าง ๆ ในการแก้ปัญหาอุปสรรค และข้อขัดข้องในการส่งกำลังบำรุงภายในขอบเขต และความรับผิดชอบของตน

4.4 ริเริ่มให้มีการประมาณการความต้องการสิ่งอุปกรณ์ ที่จะต้องใช้เป็นพิเศษ หรือเพิ่มเติมที่จำเป็น

4.5 หาข้อมูลและบทเรียนจากการปฏิบัติ เพื่อนำมาใช้เป็นมูลฐานในการวิจัยและพัฒนากิจการส่งกำลังบำรุงให้เหมาะสมต่อไป

จึงแจ้งมาให้ทราบ และปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบของตนต่อไปโดยเคร่งครัด

(ลงชื่อ) พลเอก ท. โกสินานนท์  
(ทวนชัย โกสินานนท์)  
ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก  
25 มกราคม 2516